

財團法人臺灣更生保護會

中華民國110年度決算
(110年1月1日至110年12月31日)



財團法人臺灣更生保護會 編

財團法人臺灣更生保護會
目次
中華民國 110 年度

頁次

一、總說明	1-18
二、主要表	
(一) 收支營運決算表	19
(二) 現金流量決算表	20
(三) 淨值變動表	21
(四) 資產負債表	22-25
三、明細表	
(一) 收入明細表	27
(二) 支出明細表	28-32
(三) 固定資產投資明細表	33
(四) 基金數額增減變動表	34
四、參考表	
(一) 員工人數彙計表	35
(二) 用人費用彙計表	36
(三) 各項費用彙計表	37

總 說 明

財團法人臺灣更生保護會

總說明

中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人臺灣更生保護會為財團法人組織，係公益慈善團體，依更生保護法成立，受法務部之指揮、監督。

二、設立目的

本會設立目的在保護出獄人及依更生保護法應受保護之人，使其自立更生，適於社會生活，預防其再犯，以維社會安寧。

三、組織概況：(附組織系統圖)

本會除於臺灣高等法院所在地設立總會，另於臺灣各地方法院所在地共設有 20 個分會，辦理臺灣地區之更生保護業務；並依本會工作人員工作規則聘用有關人員，分掌有關事務。

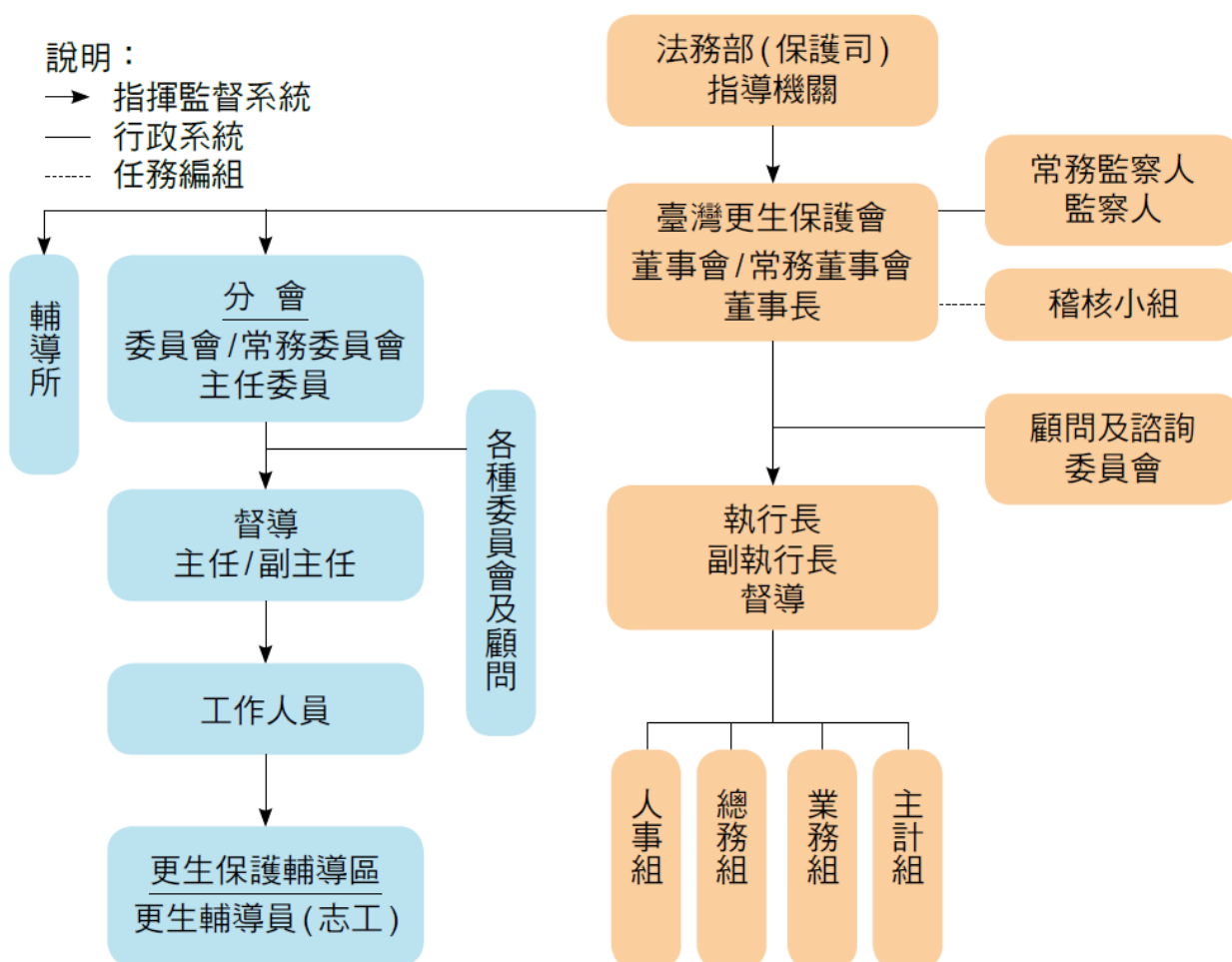
本會設董事會，置董事 15 人，並設常務董事會，置常務董事 9 人，以推展、督導與審議執行事項。置監察人 3 人，稽核、監督與查核本會財務事項。以上均為無給職，任期 3 年，連聘得連任，由法務部聘請臺灣高等檢察署檢察長、各分會主任委員或有關機關、團體主管人員、學者專家、熱心社會公益適當人士擔任。

董事會置董事長 1 人，由臺灣高等檢察署檢察長擔任，綜理會務，對外代表本會；總會置執行長 1 人，專任工作人員 12 人，兼任人員 7 人(包含董事長、常務監察人、執行長、顧問)，分掌有關事務，及提供相關業務諮詢。

分會設委員會，置委員 9 人至 31 人，由本會聘請分會所在地縣(市)長、矯正機關首長、相關機關首長、當地社政單位主管、學者專家及熱心社會公益適當人士擔任，以上均為無給職，任期 3 年，連聘得連任，並以其中 1 人為主任委員，綜理分會會務，對外代表分會。各分會專任人員計有 64 人，兼任人員 91 人(包含主任委員、督導)，辦理臺灣地區各項保護業務。

分會為強化輔導功能，依更生保護法規定設置更生保護輔導區，由

本會核聘社會熱心公益之適當人士擔任更生輔導員(志工),係為無給職,任期3年,期滿得續聘,並以其中1人為主任更生輔導員,1至3人為副主任更生輔導員,全國計有1,046名更生輔導員,協助推展更生保護工作。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、保護業務

(一) 直接保護

1. 安置處所：

- (1) 本會輔導所辦理更生人收容輔導業務：收容 802 人次。
- (2) 結合公益團體成立安置處所辦理收容輔導業務：收容 1,157 人次。
- (3) 結束苗栗三義姊妹之家安置收容處所。

2. 技能訓練：

- (1) 結合社會資源與公私立職訓等機構共同辦理更生人技能訓練業務：

參訓人次 465 人次。

(2) 協助更生人參加技能訓練 404 人次；其中開立更生人身分證明書協助申請減免技訓及檢定費用計 173 人。

(3) 辦理安置處所收容人技能訓練班：共計 10 班次，465 人次。

(二) 間接保護

1. 輔導就業：

(1) 辦理輔導就業 1,952 人次。

(2) 協力廠商家數：新增協力廠商 151 家，984 個就業名額。

全年度協力廠商 752 家，提供 801 項工作職缺，6,164 個就業名額。

2. 輔導就學：687 人次。

其中，依本會獎助受保護人就學要點申請，就學資助人數：486 人次。

3. 輔導就醫：96 人次。

4. 急難救助：

家境貧困，突遭重大事故或災害之更生人、配偶或直系血親，洽請社政機關、民間福利團體給予必要救助，辦理急難救助：2,408 人次。

5. 通知保護個案訪視：

依矯正機關或其他機關團體之通知保護，登錄個案列管，並安排更生輔導員訪視及實施必要輔導保護措施：2,729 人次。

6. 追蹤輔導：

對自請保護及通知保護案件實施輔導，有需要續行輔導或查考者，持續追蹤輔導，以解決其困境及協助生活調適。追蹤輔導人次：56,001 人次。

7. 團體及諮商輔導：

結合院檢觀護人、就業服務分署規劃辦理團體輔導或就業促進活動，結合院檢觀護人、大專院校心理、社工學系或醫療系統之心理諮商室規劃辦理家庭暴力、心理戒治、愛滋病個別及團體諮商輔導系列課程活動，促進更生保護與觀護、醫療、學校業務橫向聯繫，以銜接監所教化功能，輔導 16,352 人次。

8. 更生人名冊之建立：

(1) 實施受保護人 1 人 1 卷資料檔卷，從個案開案起，並註記於電腦資

料內，如有繼續輔導者即新增內容，或結案再開案者，依實際情況更新輔導內容項目，以利繼續追蹤輔導。

(2) 通知保護案迴文書表皆歸檔於個案卷，以便查詢其基本資料。

9. 認輔個案：針對高再犯、社會及家庭支持系統薄弱之更生人，視其需求，協助家庭重建，復歸職場工作，或開創更生事業，共計認輔 7,647 人次。

10. 更生人子女、監所收容人子女獎助學金：

(1) 辦理更生人子女獎助學金

結合基隆慶安宮等辦理更生人子女獎助學金共 348 人次，支出新臺幣(下同)117 萬 4,000 元。

(2) 辦理收容人子女獎學金

結合宜蘭縣草湖玉尊宮等辦理獎勵收容人子女獎助學金共 272 人次，支出 118 萬 8,000 元。

11. 分會工作人員、委員、更生輔導員具法律專長者，提供受保護人必要之協助，減低對司法的恐懼，陪伴其面對各種法律程序。

12. 配合家庭支持服務方案之推動，各分會規劃三節監所外社區關懷活動，以溫馨感人為主，增進親子家庭互動與關懷弱勢情形：46 場次。

13. 推動更生人家庭支持服務方案：為強化更生人家庭支持系統，結合委託其他社福機構團體，運用社工專業及資源提供更生人和家屬關懷協助，解決他們的困境，促進關係和諧，進一步讓家庭的支持力量穩定更生人向善意志，使更生人順利回歸社會，減少再犯。計服務 401 個案家，1,066 人。(更生人 397 位；家屬 669 位)

(三) 暫時保護

1. 依更生人返家、轉介等輔導保護事項之需要，資助旅費、膳宿費，共資助旅費 1,464 人次、資助膳宿費 656 人次。

2. 配合矯正機關辦理患重病或精神病出獄人護送返家或安置處所，共辦理護送回家或其他處所 90 人次。

3. 協助更生人申辦戶籍等業務，共協助 11 人次。

4. 資助更生人醫藥費用，共資助醫藥費用 143 人次。

5. 圓夢創業貸款：

審慎辦理更生人申請圓夢創業貸款案：新增核准 22 件，已完成撥款為

19 件。

(四) 監所服務

1. 辦理入監個別輔導：3,097 人次，入監團體輔導：9,487 人次。
2. 工作人員或更生輔導員對監所管理員及收容人實施更生保護業務及保護措施等宣導，導正更生保護觀念；各分會辦理入監業務宣導：217 次。
3. 為陶冶監所收容人心性及自我情緒管理，並發揮潛在才藝，特結合公益團體於監所舉辦各項文康及文藝活動，讓收容人藝能發揮，並喚醒社會大眾接納及重啟新生機會；辦理入監文化活動：89 次。
4. 結合社會資源，協助監所辦理收容人技能訓練，讓收容人能力獲得肯定，提昇收容人自信心，辦理 40 班。
5. 補助監所收容人參加空中大學教育課程學分費：34 人次。
6. 110 年度受到新冠肺炎疫情更為影響，矯正機關於疫情期間暫停入監輔導及宣導活動，致本會入監個別輔導、團體輔導、業務宣導及文化活動較 109 年度更為下降。

二、會議及宣導

(一) 會議

1. 召開董事會、常務董事會、監察人會議：共辦理 4 場會議。
2. 各分會召開委員會、常務委員會：共辦理 38 場次。
3. 舉辦業務相關會議、活動或參與相關機關團體舉辦之會議、活動：
主辦會議場次：534 次，7,480 人參加。
協辦會議場次：23 次，629 人參加。
參與會議場次：490 次，1,453 人參與。
4. 查核更生人收容安置處所：本會依據法務部頒訂法務部督導更生人收容安置處所管理計畫邀請法務部長官及學者專家實地查核各分會管理安置處所。110 年度受三級警戒影響，僅查核屏東分會管理 2 處安置處所，並將查核報告簽核陳報法務部及函請該分會依建議改進事項確實辦理。
5. 辦理本會業務觀摩，藉此業務觀摩使同仁學習瞭解與其他機構合辦業務之參考及永續經營理念。
6. 工作人員專精講習、在職訓練：辦理本會 110 年度專任人員在職訓練 3 場次，以增進專業知能。

7. 辦理新進專任人員實習教育訓練。
8. 新進更生輔導員特殊訓練 1 場次。
9. 更生輔導員研習會及分區更生輔導員業務檢討會：
規劃 110 年度更生輔導員研習會計畫及課程安排，重點為個案輔導延伸之相關業務。更生輔導員研習會及分區更生輔導員座談會召開 77 場次。
10. 辦理外聘督導業務及聯繫會議 2 場次。

(二) 宣導

1. 本會及分會拍攝微電影、製作簡介、宣導品、宣導單、反毒手冊、光碟、服務人員手冊及刊物等，印製數量 66,476 份。
2. 運用業務成果資料發佈新聞稿及結合媒體辦理宣導工作：
 - (1) 提供、接受媒體或其他機構訪問：432 次。
 - (2) 發佈宣導文件：53 次。
3. 訂閱法務通訊、製作「甦活人生」電子報等刊物，寄送分會、委員及更生輔導員(志工)，使其瞭解司法保護各項業務，以利協助會務推動。
4. 各分會、輔導所規劃辦理業務成果發表：
 - (1) 於轄區辦理更生保護節慶祝大會更生美展、業務成果展、監所自營作業產品展活動時，主動協助將監所自營作業品推廣至監所外展示，增進社會大眾對於監所輔教措施的瞭解，籲請大眾在收容人出監之後，給予關懷、接納與機會。
 - (2) 輔導所於節慶辦理活動，敦親睦鄰或邀請家屬參加瞭解輔導安置情形。
5. 刊登宣導廣告於公車、捷運站、電視台，提升機構知名度及社會形象：
 - (1) 專題報導
接受時報週刊、更生日報、聯合報、中國時報、自由時報地方版等媒體不定期刊登更生保護業務及更生人服務專線宣導。
 - (2) 提供團體及社會熱心公益人士、參訪人員相關宣導資料，建立服務網絡，並督導分會利用地方媒體安排專訪宣導更生保護及法律常識，或製作宣導節目、播放宣導影片。
6. 「更生 76 勇者無懼向前行」-第 76 屆更生保護節慶祝大會於 110 年 11 月 10 日下午 2 時 30 分假法務部五樓大禮堂舉行，由本會邢泰釗董

事長主持，法務部蔡清祥部長、法務部蔡碧仲政務次長、張斗輝常務次長、黃玉垣司長蒞臨指導。因疫情影響，控制參加來賓人數 120 位出席本次盛會。會中除頒發行政院獎牌、法務部及本會獎牌獎狀，並分段播放業務成果 VCR，辦理圓夢創業達人、友善協力廠商及孝親家庭表揚。

7. 勇者無懼·有我無毒系列活動：

110 年除業務推陳出新外，並推出勇者無懼·有我無毒系列活動「更保領航·開創新生」-圓夢創業達人選拔活動、「臺灣企業讚·守護更生情」-友善協力廠商選拔活動及「孝道永傳·與愛同行」~孝親家庭選拔活動。藉由前開活動關懷及肯定更生人自我價值外，也讓社會大眾看到更生人努力的成果。媒體聚焦廣泛報導，真實呈現更保服務績效。

8. 廣播電台節目製播：

與中廣、正聲、警察廣播公司、教育電台及地方性電台合作與社會大眾雙向對談，並製播開闢「空中信箱」與監所收容人、家屬、社會大眾做心靈交流。

9. 0800-7885-95 電話服務專線：

為更生人及其家屬能獲得便捷、有效率的即時服務，設置更生人服務專線：『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』。

10. 幸運草購物誌：

本會為協助創業貸款、自營事業更生人及安置處所工作坊行銷更生產品，經評估及彙整揭露現有適合之更生人洽購資訊（包含事業名稱、聯絡人、聯絡方式、營業項目、事業特色等）以及司法新廈攤商展售期程表與幸運草網路商城相關資訊於 110 年農曆春節前夕，編印「幸運草購物誌」，印製辛丑年版 1,200 本函送中央政府機關、縣市政府、本會董監事及各分會，購物誌電子檔上傳本會網站同步協助行銷推廣。

11. 幸運草市集商品網路展示平台：

為協助推廣更生人自營商品行銷，本會創新規劃建置幸運草市集更生人商品網路展示平台，包括食品、服飾、鞋包、汽車玻璃、藝術品、粉刷、搬運及人力派遣 9 大職類 45 家更生人廠商，提供消費者優質服務及最新資訊。

12. 配合法務部施政方針，辦理與更生保護業務有關事項：

(1) 補助毒品更生人服務及相關經費運用方案

法務部 110 年度補助毒品更生人服務及相關經費，其中 2,765 萬 3,860 元交由本會規劃執行。為充分運用 110 年毒品業務補助專款，除增加毒品收容個案(含一般安置處所之有毒品前科的個案)每案每月「生活輔導及照顧費」5 千元，規劃運用辦理更生人家庭支持服務方案專責專業人員補助費、毒品更生人安置處所技訓計畫經費，均已陸續執行完成。

(2) 申請法務部毒品防制基金推動強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫

矯正機關自 107 年起推動「科學實證之毒品犯處遇模式計畫」，規劃 7 大面向處遇課程及強化社會復歸轉銜，提供毒品犯完整處遇。而本會為收容人社會復歸之一環，為延續與銜接處遇計畫之效益，減少個案離開矯正機關後，因生活環境問題及障礙，影響再犯可能。奉示規劃「強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫」，申請法務部毒品防制基金，自 110 年起於本會與各分會設置社會復歸專案臨時人力，進行藥癮更生人家庭關懷訪視服務，除提供藥癮更生人更生保護會各項服務措施，並新增心理諮商、心理輔導、租屋津貼等各項服務措施。另連結各項社會福利資源相關服務。110 年度毒防基金核定名額計 42 人，本會陸續進用 48 位個案管理師(已離職 7 人)，截至 110 年底仍續任者計 41 位。相關教育訓練已分別於 4 月 20 日至 22 日、10 月 21 日、12 月 14 至 15 日辦理 3 場次，併同專任人員在職訓練共同辦理。又個案管理員之督核管考事宜，請各分會就專業能力、學習態度與工作表現每季定期考核。本會人員亦以不定期督導考核方式了解各分會辦理情形，並就相關策略進行滾動式檢討與修正。

(3) 全面啟動紓困及振興保護措施

110 年 5 月起新冠肺炎疫情升溫並進入三級警戒，本會輔導之創業貸款事業主及更生人家庭，受到嚴重的疫情衝擊。本會全配合法務部政策，並貼近民意，於疫情期間推出紓困 4.0 版，除提供圓夢創業貸款更生人紓困措施外，另推出物流補貼、家庭支持勤學紓困、

紓困關懷箱送愛到家等措施。臺灣各地許多更生人及其家庭，因為該會啟動紓困措施受惠，而能平安渡過疫期的危機。隨著國內疫情逐漸趨緩，政府於 110 年 10 月 8 日發送「振興五倍券」，配合政策規劃於活動計畫期間，消費者持紙本實體券購買更生商品或進行勞務等交易行為，本會提供加碼補助二成措施。每一位受輔導創業之更生人則最高補助 1 萬元。另於新竹 Big City 遠東巨城購物中心舉辦幸運草更生商品展售會及法務部一樓大廳結合犯罪被害人保護協會馨生人產品，共同辦理一日店長記者會，協助更生人行銷商品，渡過疫情難關。

(4) 規劃推動更生人技能訓練

- A. 本會運用法務部 110 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。經邀集法務部、勞動部勞動力發展署及分會代表共同審查結果計有展夢家園麵食點心訓練班；社團法人基督教愛鄰舍全人關懷協會提出咖啡輕食訓練班，財團法人新北市基督教晨曦會提出皮革手作訓練班，合計 3 個班別，均已按分配經費發交相關分會執行，參訓學員 52 人。
- B. 持續開辦屏東輔導所「香腸及肉酥技訓練班」，製作 CAS 高品質香腸肉品，公開上市銷售多年廣受好評。各分會運用緩起訴處分金(地檢署補助款)及結合社會資源開辦新北璞真之家美食烹飪班、苗栗戒毒村客家小吃班、南投茄荖山莊烹飪小吃班、嘉義救國團、台南餐飲短期訓練班、臺東照顧服務員訓練班、基隆向上學苑園藝療癒課程，共計 7 個班次，參訓學員 62 人。

(5) 「愛心協力·守護更生家園」-戒癮安置處所支持家庭專案計畫

遵奉蔡部長政策指示，本會積極結合財團法人昇恆昌基金會捐助款 300 萬元共同推動本專案計畫，由原本只照顧安置處所內的戒癮學員延伸至服務其家屬，避免毒癮者家庭陷入犯罪之惡性循環，找回支持家庭真正的力量，同時藉由家屬參與關懷戒癮學員，提升對毒癮更生人之保護成效。本會按月簽報執行情形，臺南、高雄、屏東分會共計提報 4 位個案，案家經濟狀況改善、關係好轉且生活漸趨穩定。

(6) 「甦活人生 向前行」 - 就業安心版及就業達陣版

- A. 「甦活人生向前行 - 就業安心版」 - 本會為協助甫自矯正機關復歸社會更生人順利就業及安定生活，經由本會各分會轉介前往更生事業、協力廠商、公立就業服務機構或網路人力銀行等管道協助就業者，補助其求職期間及甫就業未領薪資前的交通費、伙食費及就業所需的體檢、身分等文件申請及日常生活用品。每位個案覓職及未領薪資期間最長得補助二個月。
- B. 「甦活人生向前行 - 就業達陣版」 - 本會穩定更生人就業獎勵金試行方案 - 為改善更生人工作意願薄弱，頻換工作或工作停輟無常之現況。規劃經由分會轉介前往公立就業服務機構、更生事業或協力廠商就業，並領有月薪及辦理勞工保險者，在同一雇主工作處所連續就業滿3個月以上者，依其連續就業時間及工作出勤狀況，發給就業穩定獎勵金及全勤獎勵金。採行獎勵金額遞增方式，規劃連續就業滿3個月以上者發給就業穩定獎勵金3,000元。連續就業滿6個月再發給就業穩定獎勵金4,000元。連續就業滿12個月再發給就業穩定獎勵金5,000元。連續就業滿週年，且每月均維持全勤工作紀錄者，再加碼發給全勤獎勵金6,000元。即每位更生人最高可請領1萬8,000元。

(7) 安心即時上工計畫

本會於疫情期間與勞動部勞動力發展署結合「安心即時上工計畫」，除提供給經濟困頓的更生人一定收入外，不同以往，更生人的工作地點遍佈於更生保護會總會及各地分會辦公室，工作內容為清潔、量體溫、引導或不具個資之工作，雇主兼具輔導者的角色，於更生人上工時予以情緒支持及鼓勵，一起面對生活困難，在友善工作環境，更生人能縮短工作適應期，並感受到社會對他的關懷與照顧。

(8) 圓夢無息創業貸款

- A. 106年司法改革國是會議關切更生人就創業議題，建議從寬核貸更生人創業貸款。遵奉法務部督導本會開辦更生事業專案小組第59次會議決議，經全面評估後，107年6月將創業小額貸款與更生事業貸款等二項貸款整併，名稱修訂為「圓夢創業貸款」。
- B. 將原創業小額貸款核貸更生人上限金額由40萬元調整至80萬元。

若申貸人提供更生人就業機會及不動產擔保品，貸款額度最高上限調高至 160 萬元。另放寬受保護人申貸年限，由自有受保護人身分開始起算五年，只要具有更生人身分，雖超出前開年限，分會有具體輔導事實，經評估後亦可申貸。

- C. 因應商業多元化趨勢，專案申請第二次貸款之條件，增加申辦不同事業者亦得申貸等優惠措施。又考量創業貸款額度提高，為降低其還款壓力及經營風險，因之申貸人還款年限同步放寬至五年。俾提升更生人申貸之意願，創造其更多就創業機會。經統計 110 年度各分會達成 22 件貸款，整體目標值達成率 84.61%。

(9) 幸運草網路商城

本會於 107 年度結合山淬有限公司及神腦國際股份有限公司辦理網路商城營運計畫，輔導更生人電子商務行銷思維，並以神腦購物網站及台新金控等企業福利網站為主要推播管道，推廣幸運草更生商品，提供消費者更優質的服務。110 年度持續委託廠商辦理網路商城營運計畫，除神腦購物網站及台新金控、兆豐集團等企業福利網站外，並新增台灣之星、博客來、可購樂等行銷管道，同時全年度規劃促銷活動，以消費滿額即打折方式，增加消費者購買力與幸運草網路商品曝光度並增加圖文影片介紹，積極推廣更生商品。

(10) 結合企業贊助司法新廈管委會福利社專屬攤位免費提供更生人及安置處所工作坊行銷更生商品

遵奉法務部羅前部長指示：為協助行銷更生商品，法務部地下室福利社攤位比照矯正系統 105 年度保留一攤提供更生攤商輪流擺設。洽詢後由北區五個分會推薦 8 家更生攤商輪流擺設，自 105 年 3 月 7 日起實施，租金 150 元(減半收取)，於每週一、二、四、五，配合法務部上班時間輪流擺設。參與之更生攤商前往司法新廈設攤不僅要支付攤位租金且需負擔停車費，營收獲利有限，為提高攤商設攤意願，經連繫台新公益信託基金同意專款贊助。另為推廣攤商銷售市場，規劃製作「更生攤商產品展售期程表」彩色輸出圖廣告張貼於法務部、司法大廈、本會及各分會辦公室等處所，另於本會網站公告，以招廣徠。

(11) 圓夢無息創業貸款紓困措施及幸運草振興市集

- A. 110 年 5 月新冠肺炎疫情提升至三級警戒，嚴重衝擊更生人創業成果，本會為響應政府紓困政策，迅速針對受疫情衝擊的貸款事業主，持續推出紓困 4.0 版之暫時性保護措施。另為鼓勵圓夢創業貸款更生人加入物流平台行列，擴展銷售管道，增加營業收入；本會提供 3 個月(110 年 6 至 8 月)物流平台服務費 50%之補貼，每人每月最高補助 1 萬元，以減輕其營運成本費用。
- B. 採購各類生鮮、乾貨之圓夢創業貸款更生商品，與榮譽觀護人協進會、犯罪被害人保護協會、福建更生保護會合作，將更生商品與馨生產品再組裝成「抗疫關懷箱」，送到因疫情而受到影響的弱勢更生家庭，達到雙重紓困的效果。
- C. 搭配政府推出「振興五倍券」刺激國內消費市場，為積極協助更生人開拓消費市場，消費者持紙本振興券購買更生商品，即加碼優惠二成回饋給消費者，而圓夢創業貸款事業主可持紙本振興券與所轄分會申請兌換，每位最高補助 1 萬元。總計補助 76 件，72萬6,220 元。

(12) 更生人家庭支持服務方案推行

- A. 將服務面向擴大到更生人家屬，協助其家庭重建、正常運作，使更生人順利復歸社會減少再犯，並辦理孝親家庭選拔活動，展現近年推動更生人家庭支持服務方案之具體成果。
- B. 法務部為納入「援助家庭」政策，於 110 年 11 月 16 日法保字第 11005512490 號函頒更名「法務部推動辦理更生人家庭支持及援助家庭服務方案」，另為配合法制體例與本方案執行現況酌作文字修正及增訂訪視工作人員資格及針對觸犯家庭暴力罪更生人參與本方案之評估及處遇。
- C. 本會運用法務部 110 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。計有士林、新北、桃園、臺中、南投、彰化、臺南、高雄、橋頭、屏東、花蓮、臺東及宜蘭等 13 個分會提出申請。業經審核通過分配經費發交前開分會執行。並依規定請該等分會提交成果報告審查後彙整轉陳法務部。(花蓮分會因委辦單位人力調配問題，無法執行，遂由分會自行辦理。)

- (13) 各分會與法務部矯正署所屬矯正機關合作辦理之更生人家庭支持服務方案於收容人出監前及出監後等階段發展更具延續性之方案措施

法務部矯正署 107 年 10 月 25 日召開「矯正機關家庭支持方案精進作為」研商會議，議題四有關矯正機關與更生保護會合作辦理之「更生人家庭支持服務方案」於收容人出監前及出監後等階段如何發展更具延續性之方案措施。本會設計「矯正機關轉介更生人家庭支持服務方案連繫單」及「矯正機關轉介更生人家庭支持服務方案情形每季管控表」等文件，業以 107 年 12 月 3 日更業字第 10720001420 號函送各分會於矯正機關文到後 10 日內完成評估並填載評估結果回覆。另函請法務部矯正署轉知所屬配合辦理相關事宜。110 年第 1-4 季各矯正機關共轉介 18 人，分會評估後開案人數 13 人，提供其他更生保護措施 3 人。

- (14) 死刑犯入監輔導及家庭訪視

為發揮仁愛及服務精神，針對羈押死刑定讞受刑人入監訪視後，安排適當人員家訪，依其意願及需求提供家屬相關服務。

- (15) 認輔實施計畫

重新規劃認輔目標、實施人員、評估原則、執行主軸、實施策略及方法、認輔階段結束原則、訓練及考核等事項，並制定認輔實施程序及實施流程圖。

- (16) 「更保之愛 溫馨送暖」—春節不打烊線上服務專案

為使更生人於春節假期期間，因貧困或急難及無家可歸、無錢返回居住地者，透過「更生人服務專線」『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』，協助更生人返家及解決問題，降低因生活面臨立即困境，鋌而走險觸犯法律。

- (17) 外賓參訪及相關團體、機關交流

為加強會務宣導與行銷，除更新本會網站外，並結合台灣公益資訊中心網、全國愛心關懷服務網網路公益行銷，促成許多具有高知名度之團體如神腦國際股份有限公司、財團法人昇恆昌基金會、富邦集團如是社會福利公益信託基金、東森購物頻道及東森慈善基金會等陸續與本會合作方案，嘉惠更生人。

(18) 推動外聘督導業務

為了促進各分會工作人員服務品質與效能，本會在 100 年起敦聘外聘督導協助專任人員提昇專業知能及解決輔導困境，本會亦辦理外聘督導聯繫會議，藉由督導的經驗交流及分享來提昇本會輔導專業及有效解決行政業務的繁雜性。

(19) 編纂出版《更生保護工作指引》

為使本會各分會工作人員提昇服務品質與效能，本會在 110 年 11 月起著手編纂《更生保護工作指引》，本指引分為八大單元，首重團隊理念與使命、更生保護內涵、服務態度及原則，其中將〈更生保護倫理守則〉明確規範，讓工作夥伴有所依循。對各項業務如安置、技訓、就業、就學、就醫、急難救助等及以更生人為中心之方案，如圓夢創業貸款、認輔方案、家庭支持服務方案及毒品更生人社區處遇模式之內涵及流程，皆有深入介紹，在指引手冊的最後，針對與工作夥伴最切身關係之人員培訓、管理及工作管理與績效，也有清楚的說明，未來無論在人事更迭或業務調整，這本《更生保護會工作指引》將成為執行業務時之教戰守則，讓更生保護更加專業化。

三、總務業務—會產管理及運用

(一) 加強房屋整修維護及裝潢設備

1. 依事實需要辦理會產整修及維護，並按性質投保火災險、地震險。110 年度總會管理會產房屋及設備計維修 25 項；分會管理會產房屋因老舊修繕次數及經費逐年增加，針對財物之保管使用並於每年定期盤點製作盤點表呈核。
2. 會產將逐漸老化，影響收益，為維護老舊房產，本會業於 111 年度工作計畫編列會產房屋維修預算經費，將督促各管理單位檢視，依急迫性逐步翻修。

(二) 會產土地的管理維護

1. 為防止土地遭侵占及傾倒廢棄物等情事，本會對於臺北地區會產均每個月不定期前往勘察簽核，對於分會代管的土地房屋及各項設備財產也依規定派員前往實施勘察核對及作成紀錄備查，並將勘察紀錄及應行改善事項傳送各該分會督促分會確實檢討改善。

2. 各管理會產房屋土地的分會均按季派員勘察並將辦理情形連同照片報會憑核。
3. 為避免違反政府法規情事發生，並維護本會權益，本會行文代管會產土地及房屋之分會請隨時勘察瞭解是否有違章建築或無權佔有情形。
4. 在辦理土地開發招標前，為免有閒置荒廢土地未利用，未使用之土地積極辦理短期出租增加收入，不僅會產土地有承租人整理，減少維護費用支出，同時可減少閒雜人等侵入的機會。
5. 本會積極辦理大安區、北投區會產土地活化，出租土地設置臨時路外停車場，辦理完成出租事宜，增加本會租金收入，對於減少收支短絀有所助益。

本會舊辦公室(臺北市大安區基隆路二段 170 號房屋)出租予國際藝術展售公司，專營國際新創作藝術作品展覽銷售，該公司願意出巨資進行房屋翻修，將舊式危險房屋重新補強美化裝修，房屋價值又再提升，規劃作為藝術展售場地，該公司承諾除以市價承租房屋外，願意提供展期預留予更生藝術作品協助展銷推廣，藉此可提高更生人藝術作品能見度，以達到雙贏局面。

- (三) 為增加存款及孳息收益情形，除因應會務需要備用活儲外，餘均以整存方式辦理定期存款，且視利率高低選擇穩當之金融機構定存，定存金額以存非大額定存之存款，利率較高。
- (四) 本會現有土地及房屋除供作設置辦公室、輔導所及提供受保護人技能訓練使用外，其餘土地及房屋均辦理出租，承租換約時依市價進行檢討適時調整租金，承租標的調整至市價相當，臺中分會部分房屋租金調高 7% 租金，110 年租金收入已明顯增加，出租率分別為 98.3 % 及 98.9%(新竹分會無法出租戶除外)。110 年度會產租金總收入為 7,938 萬 4,729 元。

四、人事業務

(一) 工作人員管理考核

1. 依據本會工作人員工作規則、本會暨所屬各分會專任人員聘任補充規定、本會辦理甄選新進專任人員公開甄選機制及作業流程與本會新進工作人員試用期間補充規定及相關考核表等規定，辦理工作人員管理及進用，以有效運用人力，提昇競爭力，達到服務品質的目標。

2. 成立人事評議委員會掌理員工獎懲、升降職、考勤、申訴及權益等議題審議。
3. 設置本會人力資源管理及更生輔導員系統，增進查核及管理功能。
4. 為協調勞資關係，促進勞資合作，提高工作效率，依勞動基準法規定成立及召開勞資會議。
5. 本會針對所有人員之培訓需求，規劃辦理多元且務實之訓練課程，以專題講座、實務參訪、心理工作坊等型態展現，並鼓勵各分會舉辦各類型個案研討、督導座談、團體、訓練之相關會議。為增廣見聞，亦提供其參加法務部、衛生福利部等相關部會及團體辦理之外部訓練，同時鼓勵人員利用 e 等公務園+學習平臺、台北 E 大、環境教育終身學習網等免費學習平台。

(二) 更生輔導員管理

1. 各分會視需求依「本會更生輔導員志願服務計畫」規定，辦理更生輔導員增、續及停、解聘事宜，並於更生輔導員完成基礎、特殊訓練各 6 小時及實習訓練(按組別需求行政組 8 小時或訪視組 8 小時)，檢附結業證明書等函報本會正式聘任並製發服務證及報請法務部核發志願服務紀錄冊以供登載服務時數等紀錄。
2. 本會於更生輔導員志願服務計畫訂有更生輔導員執行職務應遵守事項，並另訂有考核表作為管理考核參考。
3. 本會建置個案輔導暨輔導員管理系統並設置衛生福利部志願服務資訊系統帳號提供志願服務資源整合。透過本會系統，統籌管理更生輔導員之人力、服務及訓練資料，大幅提升志願服務人力資源運用上效益。
4. 更生輔導員符合敘獎者，依照「本會獎勵方案」標準，發給本會或法務部感謝狀、獎狀及獎牌，於更生保護節慶祝大會公開頒發表揚。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入 7,938 萬 4,729 元較預算數 8,813 萬 7,000 元，減少 875 萬 2,271 元，約 9.93%，主要係投資性不動產收入減少所致。
- (二) 業務支出 2 億 3,443 萬 0,376 元，較預算數 2 億 7,251 萬 6,000 元，減少 3,808 萬 5,624 元，約 13.98%，主要係間接保護費、業務及管理費用減少所致。

(三) 業務外收入 1 億 5,268 萬 9,070 元，較預算數 1 億 8,437 萬 9,000 元，減少 3,168 萬 9,930 元，約 17.19%，主要係政府補助收入較預算數減少所致。

(四) 以上收支相抵，本年度本期短絀 235 萬 6,577 元。

二、現金流量實況

(一) 業務活動之淨現金流入 5 億 3,058 萬 0,792 元，與預算流入數 499 萬 6,000 元相較，增加 5 億 2,558 萬 4,792 元，主要係減少流動金融資產所致。

(二) 投資活動之淨現金流出 5 億 0,725 萬 8,792 元，與預算流入數 39 萬 3,000 元相較，轉流入為流出，主要係非流動金融資產較預算數增加所致。

(三) 籌資活動之淨現金流入 170 萬 0,995 元，與預算流出數 118 萬 1,000 元相較，轉流出為流入，主要係存入保證金增加所致。

(四) 現金及約當現金之淨增 2,502 萬 2,995 元，係期末現金 1 億 6,941 萬 5,268 元，較期初現金 1 億 4,439 萬 2,273 元增加之數，主要係業務活動之淨現金流入數增加所致。

三、淨值變動實況

淨值為 15 億 4,671 萬 0,384.50 元，包括基金 7 億 1,895 萬 5,843 元、公積 1 億 5,139 萬 7,054 元及累積餘絀 6 億 7,635 萬 7,487.50 元，較上(109)年度決算數 15 億 4,906 萬 6,961.50 元，減少 235 萬 6,577 元，主要係本期產生短絀所致。

四、資產負債實況

(一) 資產總額 16 億 0,700 萬 9,874.50 元，較上(109)年度決算數 16 億 0,145 萬 8,355.50 元，增加 555 萬 1,519 元，約 0.35%，內容包括：

1. 流動資產 2 億 5,933 萬 1,616 元，占資產總額 16.14%。
2. 投資、長期應收款及貸款 5 億 4,576 萬 2,800 元，占資產總額 33.96%。
3. 不動產、廠房及設備 1 億 6,189 萬 8,366 元，占資產總額 10.07%。
4. 投資性不動產 6 億 2,920 萬 5,006 元，占資產總額 39.15%。
5. 無形資產 170 萬 1,618 元，占資產總額 0.11%。
6. 其他資產 911 萬 0,468.50 元，占資產總額 0.57%。

(二) 負債總額 6,029 萬 9,490 元，占資產總額 3.75%，較上(109)年度決

算數 5,239 萬 1,394，增加 790 萬 8,096 元，約 15.09%，內容包括：

1. 流動負債 3,904 萬 0,870 元，占資產總額 2.43%。

2. 其他負債 2,125 萬 8,620 元，占資產總額 1.32%。

(三) 淨值 15 億 4,671 萬 0,384.50 元，占資產總額 96.25%。較上 (109) 年度決算數 15 億 4,906 萬 6,961.50 元，減少 235 萬 6,577 元，約 0.15%，內容包括：

1. 基金 7 億 1,895 萬 5,843 元，占資產總額 44.74%。

2. 公積 1 億 5,139 萬 7,054 元，占資產總額 9.42%。

3. 累積餘絀 6 億 7,635 萬 7,487.50 元，占資產總額 42.09%。

主 要 表

財團法人臺灣更生保護會
收支營運決算表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3) = (2) - (1)	% (4) = (3) / (1) *100
204,609,082	收入總額	272,516,000	232,073,799	-40,442,201	-14.84
78,557,011	業務收入	88,137,000	79,384,729	-8,752,271	-9.93
78,557,011	租金及權利金收入	88,137,000	79,384,729	-8,752,271	-9.93
78,557,011	投資性不動產收入	88,137,000	79,384,729	-8,752,271	-9.93
126,052,071	業務外收入	184,379,000	152,689,070	-31,689,930	-17.19
7,081,537	財務收入	6,750,000	7,262,917	512,917	7.60
6,261,950	利息收入	4,833,000	5,615,259	782,259	16.19
819,587	投資賸餘	1,917,000	1,647,658	-269,342	-14.05
118,970,534	其他業務外收入	177,629,000	145,426,153	-32,202,847	-18.13
87,908,430	政府補助收入	150,731,000	125,860,681	-24,870,319	-16.50
30,884,082	受贈收入	26,898,000	19,215,109	-7,682,891	-28.56
-	違規罰款收入	-	271,429	271,429	-
178,022	雜項收入	-	78,934	78,934	-
205,516,181	支出總額	272,516,000	234,430,376	-38,085,624	-13.98
205,516,181	業務支出	272,516,000	234,430,376	-38,085,624	-13.98
61,329,458	保護費用	116,729,000	93,446,070	-23,282,930	-19.95
31,448,639	直接保護費	35,923,000	29,732,149	-6,190,851	-17.23
23,555,931	間接保護費	70,862,000	58,308,021	-12,553,979	-17.72
1,370,991	暫時保護費	1,655,000	2,140,599	485,599	29.34
4,953,897	矯正機關收容人服務費	8,289,000	3,265,301	-5,023,699	-60.61
12,718,444	出租資產費用	12,939,000	11,688,683	-1,250,317	-9.66
12,718,444	投資性不動產費用	12,939,000	11,688,683	-1,250,317	-9.66
131,468,279	業務及管理費用	142,848,000	129,295,623	-13,552,377	-9.49
131,468,279	業務及管理費用	142,848,000	129,295,623	-13,552,377	-9.49
-907,099	本期賸餘(短絀-)	-	-2,356,577	-2,356,577	-

財團法人臺灣更生保護會
現金流量決算表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-	-2,356,577	-2,356,577	-
利息股利之調整	-5,481,000	-6,271,995	-790,995	14.43
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-5,481,000	-8,628,572	-3,147,572	57.43
調整非現金項目：	10,477,000	539,209,364	528,732,364	5,046.60
不動產、廠房及設備折舊	2,753,000	3,112,618	359,618	13.06
投資性不動產折舊	6,490,000	6,489,504	-496	-0.01
攤銷(無形資產)	1,075,000	1,494,508	419,508	39.02
攤銷(遞延費用)	899,000	1,472,157	573,157	63.75
投資賸餘	-1,269,000	-990,922	278,078	-21.91
呆帳(迴轉)提列	-	-800	-800	-
(增加)減少流動金融資產	-2,856,000	516,498,154	519,354,154	-18,184.67
(增加)減少應收款項	6,591,000	4,764,690	-1,826,310	-27.71
(增加)減少預付款項	437,000	166,730	-270,270	-61.85
(增加)減少其他流動資產	-	-4,376	-4,376	-
增加(減少)應付款項	-3,316,000	6,261,886	9,577,886	-288.84
增加(減少)預收款	-327,000	-116,444	210,556	-
增加(減少)其他流動負債	-	4,376	4,376	-
增加(減少)什項負債	-	57,283	57,283	-
未計利息股利之現金流入(流出)	4,996,000	530,580,792	525,584,792	10,520.11
業務活動之淨現金流入(流出)	4,996,000	530,580,792	525,584,792	10,520.11
投資活動之現金流量				
收取利息	4,833,000	5,615,259	782,259	16.19
收取股利	648,000	656,736	8,736	1.35
(增加)減少投資、長期應收款及貸款	-374,000	-507,763,204	-507,389,204	135,665.56
(增加)減少非流動金融資產	5,346,000	-507,498,154	-512,844,154	-9,593.04
增加長期貸款	-5,720,000	-265,050	5,454,950	-95.37
增加不動產、廠房及設備	-2,350,000	-3,164,759	-814,759	34.67
增加不動產、廠房及設備	-2,350,000	-3,164,759	-814,759	34.67
增加無形資產及其他資產	-2,364,000	-2,602,824	-238,824	10.10
增加無形資產	-820,000	-571,429	248,571	-30.31
增加遞延資產	-1,000,000	-2,095,429	-1,095,429	109.54
(增加)減少什項資產	-544,000	64,034	608,034	-111.77
投資活動之淨現金流入(流出)	393,000	-507,258,792	-507,651,792	-129,173.48
籌資活動之現金流量				
增加(減少)短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,181,000	1,700,995	2,881,995	-244.03
增加(減少)存入保證金	-1,181,000	1,700,995	2,881,995	-244.03
籌資活動之淨現金流入(流出)	-1,181,000	1,700,995	2,881,995	-244.03
現金及約當現金之淨增(淨減)	4,208,000	25,022,995	20,814,995	494.65
期初現金及約當現金	135,220,000	144,392,273	9,172,273	6.78
期末現金及約當現金	139,428,000	169,415,268	29,987,268	21.51

**財團法人臺灣更生保護會
淨值變動表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本年度		本年度期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	718,955,843.00	-	-	718,955,843.00	
創立基金	142,900.00	-	-	142,900.00	
其他基金	718,812,943.00	-	-	718,812,943.00	
公積	151,397,054.00	-	-	151,397,054.00	
受贈公積	1,265,765.00	-	-	1,265,765.00	
其他資本公積	150,131,289.00	-	-	150,131,289.00	
累積餘絀(-)	678,714,064.50	-	2,356,577.00	676,357,487.50	
累積賸餘	678,714,064.50	-	2,356,577.00	676,357,487.50	
合 計	1,549,066,961.50	-	2,356,577.00	1,546,710,384.50	

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	259,331,616.00	754,742,897.00	-495,411,281.00	-65.64
現金	169,415,268.00	144,392,273.00	25,022,995.00	17.33
銀行存款	169,415,268.00	144,392,273.00	25,022,995.00	17.33
零用金及週轉金	-	-	-	-
流動金融資產	67,074,207.00	582,581,439.00	-515,507,232.00	-88.49
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動	1,032,517.00	1,032,517.00	-	-
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動	8,791,925.00	7,801,003.00	990,922.00	12.70
以成本衡量之金融資產-流動	27,742.00	27,742.00	-	-
以成本衡量之金融資產評價調整-流動	-	-	-	-
其他金融資產-流動	57,222,023.00	573,720,177.00	-516,498,154.00	-90.03
應收款項	8,361,369.00	13,126,059.00	-4,764,690.00	-36.30
應收帳款	282,762.00	94,334.00	188,428.00	199.75
應收退稅款	-	2,150.00	-2,150.00	-100.00
應收利息	2,335,947.00	8,338,435.00	-6,002,488.00	-71.99
其他應收款	5,742,660.00	4,691,140.00	1,051,520.00	22.42
預付款	1,197,087.00	1,363,817.00	-166,730.00	-12.23
預付租金	14,078.00	14,078.00	-	-
預付保險費	109,753.00	64,696.00	45,057.00	69.64
留抵稅額	822,662.00	1,179,106.00	-356,444.00	-30.23
其他預付款	250,594.00	105,937.00	144,657.00	136.55
其他流動資產	13,283,685.00	13,279,309.00	4,376.00	0.03
銀行存款-限制	13,283,685.00	13,279,309.00	4,376.00	0.03
投資、長期應收款及貸款	545,762,800.00	37,999,596.00	507,763,204.00	1,336.23
非流動金融資產	524,722,000.00	17,223,846.00	507,498,154.00	2,946.49
其他金融資產-非流動	524,722,000.00	17,223,846.00	507,498,154.00	2,946.49
長期貸款	21,040,800.00	20,775,750.00	265,050.00	1.28
長期擔保貸款	21,040,800.00	20,775,750.00	265,050.00	1.28
不動產、廠房及設備	161,898,366.00	161,846,225.00	52,141.00	0.03
土地	126,491,400.00	126,491,400.00	-	-
土地	126,491,400.00	126,491,400.00	-	-
土地改良物	-	-	-	-
土地改良物	12,349,356.00	12,349,356.00	-	-

灣更生保護會
負債表

110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	39,040,870.00	32,891,052.00	6,149,818.00	18.70
應付款項	24,775,811.00	18,513,925.00	6,261,886.00	33.82
應付代收款	6,330,594.00	6,009,669.00	320,925.00	5.34
應付費用	17,676,737.00	12,004,685.00	5,672,052.00	47.25
應付稅款	457,813.00	472,720.00	-14,907.00	-3.15
其他應付款	310,667.00	26,851.00	283,816.00	1,057.00
預收款	981,374.00	1,097,818.00	-116,444.00	-10.61
預收收入	921,374.00	1,057,818.00	-136,444.00	-12.90
其他預收款	60,000.00	40,000.00	20,000.00	50.00
其他流動負債	13,283,685.00	13,279,309.00	4,376.00	0.03
應付代收款-限制	13,283,685.00	13,279,309.00	4,376.00	0.03
其他負債	21,258,620.00	19,500,342.00	1,758,278.00	9.02
什項負債	21,258,620.00	19,500,342.00	1,758,278.00	9.02
存入保證金	20,295,493.00	18,594,498.00	1,700,995.00	9.15
應付保管款	963,127.00	905,844.00	57,283.00	6.32
負 債 合 計	60,299,490.00	52,391,394.00	7,908,096.00	15.09
基金	718,955,843.00	718,955,843.00	-	-
基金	718,955,843.00	718,955,843.00	-	-
創立基金	142,900.00	142,900.00	-	-
其他基金	718,812,943.00	718,812,943.00	-	-
公積	151,397,054.00	151,397,054.00	-	-
資本公積	151,397,054.00	151,397,054.00	-	-
受贈公積	1,265,765.00	1,265,765.00	-	-
其他資本公積	150,131,289.00	150,131,289.00	-	-
累積餘絀(-)	676,357,487.50	678,714,064.50	-2,356,577.00	-0.35
累積賸餘	676,357,487.50	678,714,064.50	-2,356,577.00	-0.35
累積賸餘	676,357,487.50	678,714,064.50	-2,356,577.00	-0.35
淨 值 合 計	1,546,710,384.50	1,549,066,961.50	-2,356,577.00	-0.15

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累計折舊－土地改良物(-)	-12,349,356.00	-12,349,356.00	-	-
房屋及建築	28,279,358.00	29,324,414.00	-1,045,056.00	-3.56
房屋及建築	62,682,003.00	62,682,003.00	-	-
累計折舊－房屋及建築(-)	-34,402,645.00	-33,357,589.00	-1,045,056.00	3.13
機械及設備	4,216,403.00	3,409,004.00	807,399.00	23.68
機械及設備	12,394,161.00	10,294,246.00	2,099,915.00	20.40
累計折舊－機械及設備(-)	-8,177,758.00	-6,885,242.00	-1,292,516.00	18.77
交通及運輸設備	329,955.00	288,066.00	41,889.00	14.54
交通及運輸設備	2,037,332.00	1,884,489.00	152,843.00	8.11
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-1,707,377.00	-1,596,423.00	-110,954.00	6.95
什項設備	2,495,250.00	2,247,341.00	247,909.00	11.03
什項設備	10,238,231.00	9,495,890.00	742,341.00	7.82
累計折舊－什項設備(-)	-7,742,981.00	-7,248,549.00	-494,432.00	6.82
購建中固定資產	86,000.00	86,000.00	-	-
未完工程	86,000.00	86,000.00	-	-
投資性不動產	629,205,006.00	635,694,510.00	-6,489,504.00	-1.02
投資性不動產	629,205,006.00	635,694,510.00	-6,489,504.00	-1.02
投資性不動產	819,353,067.00	819,353,067.00	-	-
累計折舊－投資性不動產	-190,148,061.00	-183,658,557.00	-6,489,504.00	3.53
無形資產	1,701,618.00	2,624,697.00	-923,079.00	-35.17
無形資產	1,701,618.00	2,624,697.00	-923,079.00	-35.17
電腦軟體	1,306,106.00	2,022,845.00	-716,739.00	-35.43
其他無形資產	395,512.00	601,852.00	-206,340.00	-34.28
其他資產	9,110,468.50	8,550,430.50	560,038.00	6.55
遞延資產	2,501,159.00	1,877,887.00	623,272.00	33.19
遞延費用	2,501,159.00	1,877,887.00	623,272.00	33.19
什項資產	6,609,309.50	6,672,543.50	-63,234.00	-0.95
存出保證金	80,400.00	64,400.00	16,000.00	24.84
催收款項	6,594,857.50	6,674,891.50	-80,034.00	-1.20
備抵呆帳－催收款項(-)	-65,948.00	-66,748.00	800.00	-1.20
資 產 合 計	1,607,009,874.50	1,601,458,355.50	5,551,519.00	0.35

灣更生保護會
負債表

110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債 及 淨 值 合 計	1,607,009,874.50	1,601,458,355.50	5,551,519.00	0.35

本 頁 空 白

明 細 表

財團法人臺灣更生保護會

收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	88,137,000	79,384,729	-8,752,271	-9.93	
租金及權利金收入	88,137,000	79,384,729	-8,752,271	-9.93	
投資性不動產收入	88,137,000	79,384,729	-8,752,271	-9.93	
業務外收入	184,379,000	152,689,070	-31,689,930	-17.19	
財務收入	6,750,000	7,262,917	512,917	7.60	
利息收入	4,833,000	5,615,259	782,259	16.19	利率變動影響。
投資賸餘	1,917,000	1,647,658	-269,342	-14.05	金融資產評價利得未如預期。
其他事業外收入	177,629,000	145,426,153	-32,202,847	-18.13	
政府補助收入	150,731,000	125,860,681	-24,870,319	-16.50	高估法務部、各地縣市政府補助收入。(法務部補助7,313萬0,724元，地檢署補助5,039萬5,993元，各地縣市政府補助233萬3,964元。)
受贈收入	26,898,000	19,215,109	-7,682,891	-28.56	受贈收入未達預期。
違規罰款收入	-	271,429	271,429	-	- 承租人依契約規定，繳交違約之罰款收入。
雜項收入	-	78,934	78,934	-	- 技訓成品手工皂銷售收入、變賣報廢物品收入、向上學苑109年度地價稅退稅款、備抵呆帳溢提款。
合 計	272,516,000	232,073,799	-40,442,201	-14.84	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	272,516,000	234,430,376	-38,085,624	-13.98	
保護費用	116,729,000	93,446,070	-23,282,930	-19.95	
直接保護費	35,923,000	29,732,149	-6,190,851	-17.23	
服務費用	1,635,000	1,180,684	-454,316	-27.79	
水電費	184,000	184,356	356	0.19	
郵電費	4,000	3,096	-904	-22.60	覈實列支本會安置處所電話費。
印刷裝訂與廣告費	5,000	1,699	-3,301	-66.02	辦理安置處所技能訓練成果展等活動經費較預計減少。
修理保養費	667,000	388,967	-278,033	-41.68	覈實列支本會安置處所房屋修繕、設備修護費。
保險費	37,000	27,587	-9,413	-25.44	覈實列支本會安置處所房屋保險費、辦理技能訓練班團體保險費。
一般服務費	-	330	330	-	辦理直接保護匯款手續費。
專業服務費	738,000	574,649	-163,351	-22.13	新冠肺炎疫情影響，辦理更生人技能訓練班講師鐘點費較預計減少。
材料及用品費	653,000	577,370	-75,630	-11.58	
使用材料費	536,000	259,069	-276,931	-51.67	新冠肺炎疫情影響，辦理更生人技能訓練班材料費較預計減少。
用品消耗	117,000	318,301	201,301	172.05	覈實列支本會安置處所採買更生人生活用品、洗衣機、床墊、床板、電扇、消防安全器材，技能訓練班烹飪器具等消耗品費用。
租金與利息	1,011,000	724,785	-286,215	-28.31	
地租	812,000	724,785	-87,215	-10.74	向國有財產署北區分署承租安置處所土地，因新冠肺炎疫情關係，減收2成租金。
房租	199,000	-	-199,000	-100.00	本年度無支列數。
折舊、折耗及攤銷	504,000	701,828	197,828	39.25	
攤銷	504,000	701,828	197,828	39.25	覈實列支本會安置處所房屋修繕、自來水給水系統改善工程資本化攤銷費用。
稅捐與規費	34,000	28,663	-5,337	-15.70	
稅捐	23,000	18,163	-4,837	-21.03	覈實列支本會安置處所公務汽車使用牌照稅。
規費	11,000	10,500	-500	-4.55	
會費、資助及補助費	32,086,000	26,518,819	-5,567,181	-17.35	
資助及補助費	32,086,000	26,518,819	-5,567,181	-17.35	安置處所收容輔導人次較預計減少。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
間接保護費	70,862,000	58,308,021	-12,553,979	-17.72	
服務費用	56,518,000	41,462,848	-15,055,152	-26.64	
水電費	275,000	291,579	16,579	6.03	
郵電費	743,000	557,892	-185,108	-24.91	郵寄通知更生輔導員訪視個案之郵資費較預計減少。
旅運費	1,543,000	589,561	-953,439	-61.79	新冠肺炎疫情影響，為免群聚感染風險，強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫個案管理員減少親訪個案，致旅運費較預期減少。
印刷裝訂與廣告費	2,256,000	2,137,901	-118,099	-5.23	
保險費	-	66,093	66,093	-	覈實列支分會增加自行辦理更生人家庭支持服務方案雇主負擔勞、健保費。
一般服務費	35,309,000	26,710,442	-8,598,558	-24.35	強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫專案個管員人力外包費較預期減少。
專業服務費	16,392,000	11,109,380	-5,282,620	-32.23	新冠肺炎疫情影響，結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動講師鐘點費較預計減少。
材料及用品費	1,554,000	1,352,457	-201,543	-12.97	
使用材料費	321,000	65,167	-255,833	-79.70	新冠肺炎疫情影響，結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動材料費較預計減少。
用品消耗	1,233,000	1,287,290	54,290	4.40	
租金與利息	1,005,000	734,540	-270,460	-26.91	
房租	250,000	133,700	-116,300	-46.52	覈實列支辦理團體輔導等租用場地費。
設備租金	755,000	600,840	-154,160	-20.42	覈實列支辦理團體輔導等租用設備費。
會費、資助及補助費	11,785,000	14,758,176	2,973,176	25.23	
資助及補助費	11,785,000	14,758,176	2,973,176	25.23	新冠肺炎疫情升溫，啟動紓困措施，急難救助、購買抗疫關懷箱致贈更生家庭。
暫時保護費	1,655,000	2,140,599	485,599	29.34	
服務費用	34,000	14,575	-19,425	-57.13	
郵電費	6,000	-	-6,000	-100.00	本年度無支列數。
旅運費	-	6,550	6,550	-	監所人員協助護送重病更生人至其他安置處所。
印刷裝訂與廣告費	12,000	4,095	-7,905	-65.88	覈實列支印製愛心餐券費用。
一般服務費用	16,000	-	-16,000	-100.00	本年度無支列數。
專業服務費用	-	3,930	3,930	-	辦理貸款債務人不動產估價費用。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
稅捐與規費	25,000	3,183	-21,817	-87.27	
規費	25,000	3,183	-21,817	-87.27	覈實列支辦理創業貸款催償作業，支應辦理個案財產調查相關費用。
會費、資助及補助費	1,596,000	2,122,841	526,841	33.01	
資助及補助費	1,596,000	2,122,841	526,841	33.01	新冠肺炎疫情升溫，推出創業貸款事業主物流補貼、振興五倍券加碼補助二成紓困措施。
矯正機關收容人服務費	8,289,000	3,265,301	-5,023,699	-60.61	
服務費用	6,272,000	1,921,087	-4,350,913	-69.37	
旅運費	41,000	6,525	-34,475	-84.09	新冠肺炎疫情影響，更生輔導員入監所個別、團體輔導車資較預計減少。
印刷裝訂與廣告費	1,108,000	595,559	-512,441	-46.25	新冠肺炎疫情影響，辦理監所文化、關懷活動支出費用較預計減少。
一般服務費	1,089,000	94,230	-994,770	-91.35	新冠肺炎疫情影響，更生輔導員入監所個別、團體輔導收容人支給志工服務費，辦理關懷活動支給表演人員節目演出費較預計減少。
專業服務費	4,034,000	1,224,773	-2,809,227	-69.64	新冠肺炎疫情影響，辦理監所文化活動、技能訓練班支出講師鐘點費較預計減少。
材料及用品費	1,727,000	1,060,079	-666,921	-38.62	
使用材料費	1,691,000	982,203	-708,797	-41.92	新冠肺炎疫情影響，辦理技能訓練班材料費較預計減少。
用品消耗	36,000	77,876	41,876	116.32	覈實列支辦理監所宣導活動支出雜支及餐點費用較預計減少。
會費、資助及補助費	290,000	284,135	-5,865	-2.02	
資助及補助費	290,000	284,135	-5,865	-2.02	
出租資產費用	12,939,000	11,688,683	-1,250,317	-9.66	
投資性不動產費用	12,939,000	11,688,683	-1,250,317	-9.66	
服務費用	4,803,000	3,355,754	-1,447,246	-30.13	
水電費	64,000	71,700	7,700	12.03	覈實列支臺北成都路會產水、電費。
郵電費	19,000	13,191	-5,809	-30.57	覈實列支本會臺中房屋管理中心郵費、電話費。
印刷裝訂與廣告費	15,000	-	-15,000	-100.00	本年度無支列數。
修理保養費	2,265,000	2,139,564	-125,436	-5.54	
保險費	121,000	159,677	38,677	31.96	覈實列支會產房屋保險費。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
一般服務費	1,513,000	964,222	-548,778	-36.27	覈實列支出租各地房屋、土地公證費、仲介費。
專業服務費	806,000	7,400	-798,600	-99.08	辦理會產房屋安全評估、開發規劃支出較預計減少。
材料及用品費	184,000	183,013	-987	-0.54	
使用材料費	4,000	119	-3,881	-97.03	覈實列支臺中房屋管理中心公務機車燃料費。
用品消耗	180,000	182,894	2,894	1.61	
租金與利息	183,000	184,207	1,207	0.66	
設備租金	40,000	39,468	-532	-1.33	
利息	143,000	144,739	1,739	1.22	
折舊、折耗及攤銷	6,885,000	7,176,018	291,018	4.23	
折舊	6,490,000	6,489,504	-496	-0.01	
攤銷	395,000	686,514	291,514	73.80	會產整修工程資本化提列之攤銷費用較預計增加。
稅捐與規費	884,000	789,691	-94,309	-10.67	
規費	884,000	789,691	-94,309	-10.67	覈實列支催收積欠租金辦理強制執行程序等規費。
業務及管理費用	142,848,000	129,295,623	-13,552,377	-9.49	
業務及管理費用	142,848,000	129,295,623	-13,552,377	-9.49	
用人費用	72,691,000	68,838,699	-3,852,301	-5.30	
薪資	44,531,000	41,930,058	-2,600,942	-5.84	
超時工作報酬	2,291,000	1,964,599	-326,401	-14.25	覈實列支加班費。
獎金	8,852,000	8,461,070	-390,930	-4.42	
退休、資遣及卹償金	11,060,000	10,697,705	-362,295	-3.28	
員工保險費	4,743,000	4,811,224	68,224	1.44	
福利費	1,214,000	974,043	-239,957	-19.77	婚喪、生育、健康檢查補助支出較預計減少。
服務費用	56,513,000	46,620,879	-9,892,121	-17.50	
水電費	740,000	412,810	-327,190	-44.21	強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫專案分攤部分水電費。
郵電費	1,247,000	1,403,558	156,558	12.55	新冠肺炎疫情影響，增加電話關懷訪視，致電話費增加。新冠肺炎疫情影响，為免群聚感染風險，工作人員外出訪視個案、參加會議減少，改為電話訪視以及視訊會議，致旅運費較預期減少。
旅運費	1,567,000	620,533	-946,467	-60.40	
印刷裝訂與廣告費	16,364,000	15,052,036	-1,311,964	-8.02	
修理保養費	341,000	381,988	40,988	12.02	覈實列支辦理辦公室房屋、設備保養費。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
保險費	613,000	702,124	89,124	14.54	覈實列支本會及分會會產房屋火災險及公務車強制險。
一般服務費	10,232,000	9,751,768	-480,232	-4.69	
專業服務費	24,279,000	17,779,259	-6,499,741	-26.77	配合轄區地檢署毒品減害計畫，支出尿液檢驗費、毒品戒癮治療費等，實際支用較預計減少。
公共關係費	1,130,000	516,803	-613,197	-54.27	新冠肺炎疫情影響，推展業務之公共關係活動事項減少。
材料及用品費用	6,789,000	7,317,766	528,766	7.79	
使用材料費	96,000	90,544	-5,456	-5.68	
用品消耗	6,693,000	7,227,222	534,222	7.98	
租金與利息	2,784,000	845,690	-1,938,310	-69.62	
房租	1,548,000	474,996	-1,073,004	-69.32	新冠肺炎疫情影響，辦理活動房租、場租較預計減少。
設備租金	1,236,000	370,694	-865,306	-70.01	新冠肺炎疫情影響，辦理活動設備租金較預計減少。
折舊、折耗及攤銷	3,828,000	4,690,941	862,941	22.54	
折舊	2,753,000	3,112,618	359,618	13.06	不動產廠房及設備折舊較預計數增加。決算數包含房屋及建築折舊104萬5,056元、機械及設備折舊131萬2,416元、交通及運輸設備折舊11萬0,954元、什項設備折舊64萬4,192元。
攤銷	1,075,000	1,578,323	503,323	46.82	攤銷費用較預計增加。決算數包含電腦軟體攤銷128萬8,168元，其他無形資產攤銷20萬6,340元，分會搬遷辦公室裝潢整修攤銷8萬3,815元。
稅捐與規費	75,000	80,421	5,421	7.23	
稅捐	31,000	2,526	-28,474	-91.85	覈實列支印花稅、公務車使用牌照稅。
規費	44,000	77,895	33,895	77.03	覈實列支因業務推展所需各項政府行政規費。
會費、資助及補助費	168,000	897,214	729,214	434.06	
會費	1,000	1,000	-	-	
資助及補助費	167,000	896,214	729,214	436.66	係依109年『銅聲若響·愛與重生』銅雕藝術公益行銷勸募活動經費用途，辦理4名犯罪被害者經濟扶助、4個弱勢團體補助。
短絀及賠償	-	4,013	4,013	-	
各項短絀	-	4,013	4,013	-	創業貸款依催收款項比例提列呆帳。
合 計	272,516,000	234,430,376	-38,085,624	-13.98	

財團法人臺灣更生保護會
固定資產投資明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	2,350,000	3,164,759	814,759	34.67	
機械及設備	2,170,000	2,119,815	-50,185	-2.31	
機械及設備	2,170,000	2,119,815	-50,185	-2.31	
交通及運輸設備	-	152,843	152,843	-	
交通及運輸設備	-	152,843	152,843	-	購置網路交換器、購買分會辦公室電子交換機。
什項設備	180,000	892,101	712,101	395.61	
什項設備	180,000	892,101	712,101	395.61	1. 辦公室使用：汰換飲水機、汰換冷氣機、購買冰箱。 2. 安置處所使用：汰換飲水機、洗衣機、購置冷藏櫃等。
合 計	2,350,000	3,164,759	814,759	34.67	

財團法人臺灣更生保護會
基金數額增減變動表

中華民國 110 年度

單位:新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助	-	-	-	-	-	-	
民間捐助							
其他團體機構	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	
民間捐助小計	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	
合 計	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	

參 考 表

**財團法人臺灣更生保護會
員工人數彙計表**

中華民國110年度

單位：人

職 類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3) = (2) - (1)	說 明
一、兼任人員				
(一) 董事長	1	1	-	
(二) 董事	24	14	-10	1. 不含董事長。 2. 法務部聘任。
(三) 常務監察人	1	1	-	
(四) 監察人	2	2	-	不含常務監察人。
(五) 顧問	7	3	-4	
(六) 執行長	1	1	-	
(七) 副執行長	1	-	-1	
(八) 榮譽主任委員	20	-	-20	
(九) 主任委員	20	20	-	
(十) 督導	32	36	4	依業務需要增聘。
(十一) 專員	32	27	-5	
(十二) 助理	3	3	-	
合計	144	108	-36	
二、專任人員				
(一) 督導	1	1	-	
(二) 組長	3	3	-	
(三) 主任	12	10	-2	
(四) 副主任	9	9	-	
(五) 專員	40	40	-	
(六) 雇員	1	1	-	
合計	66	64	-2	
總計	210	172	-38	

**財團法人臺灣更生保護會
用人費用彙計表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-) (3)-(2)-(1)	說明		
	薪資	超時 工作 報酬	獎金	退休、 資遣 及卹償 金	員工 保險費	福利費	合計 (1)	薪資	超時 工作 報酬	獎金	退休、 資遣 及卹償 金	員工 保險費			福利費	合計 (2)
一、兼任人員																
(一) 董事長	42,000	-	-	-	1,000	-	-	42,000	-	-	-	814	-	42,814	-186	
(二) 董事	113,000	-	-	-	2,000	-	-	122,500	-	-	-	2,584	-	125,084	10,084	覈實列支董事出席會議兼職費。
(三) 常務監察人	42,000	-	-	-	1,000	-	-	42,000	-	-	-	765	-	42,765	-235	
(四) 監察人	16,000	-	-	-	1,000	-	-	17,000	-	-	-	422	-	31,382	14,382	覈實列支監察人出席會議兼職費、交通費。
(五) 顧問	294,000	-	-	-	6,000	-	-	300,000	-	-	-	3,487	-	185,487	-114,513	
(六) 執行長	42,000	-	-	-	1,000	-	-	43,000	-	-	-	740	-	42,740	-260	
(七) 副執行長	42,000	-	-	-	1,000	-	-	43,000	-	-	-	-	-	-	-43,000	
(八) 榮譽主任委員	840,000	-	-	-	16,000	-	-	856,000	-	-	-	5,908	-	285,908	-570,092	
(九) 主任委員	840,000	-	105,000	-	25,000	72,000	1,042,000	845,000	-	105,000	-	27,202	72,000	1,049,202	7,202	環境教育活動費。
(十) 督導	1,344,000	-	-	-	26,000	-	1,370,000	1,375,500	-	-	-	12,433	-	1,387,933	17,933	依需要增聘督導。
(十一) 專員	1,152,000	-	-	-	22,000	-	1,174,000	945,904	-	-	-	2,176	-	948,080	-225,920	
(十二) 助理	90,000	-	-	-	2,000	-	92,000	91,210	-	3,750	-	33	-	94,993	2,993	覈實列支非公務員身分之年終獎金。
合計	4,857,000	-	105,000	-	104,000	72,000	5,138,000	3,999,074	-	108,750	-	56,564	72,000	4,236,388	-901,612	
二、專任人員																
(一) 督導	715,000	47,000	150,000	44,000	80,000	13,000	1,049,000	714,624	51,029	150,410	319,126	84,577	6,600	1,326,366	277,366	補提舊制退休金。
(二) 組長	2,288,000	148,000	548,000	952,000	245,000	103,000	4,284,000	2,287,536	193,642	549,270	733,260	263,064	32,000	4,058,772	-225,228	
(三) 主任	9,331,000	615,000	2,202,000	3,822,000	991,000	213,000	17,174,000	8,011,510	639,972	1,806,573	3,391,215	877,264	311,736	15,038,270	-2,135,730	
(四) 副主任	5,988,000	409,000	1,270,000	2,299,000	687,000	208,000	10,861,000	5,802,524	392,342	1,228,517	1,554,501	781,481	73,900	9,833,265	-1,027,735	
(五) 專員	21,022,000	1,068,000	4,508,000	3,923,000	2,618,000	595,000	33,734,000	20,785,642	683,958	4,548,423	4,679,731	2,729,390	471,207	33,898,351	164,351	補提舊制退休金。
(六) 雇員	330,000	4,000	69,000.00	20,000	18,000	10,000	451,000	329,148	3,656	69,127	19,872	18,884	6,600	447,287	-3,713	
合計	39,674,000	2,291,000	8,747,000	11,060,000	4,639,000	1,142,000	67,553,000	37,930,984	1,964,599	8,352,320	10,697,705	4,754,660	902,043	64,602,311	-2,950,689	
總計	44,531,000	2,291,000	8,852,000	11,060,000	4,743,000	1,214,000	72,691,000	41,930,058	1,964,599	8,461,070	10,697,705	4,811,224	974,043	68,838,699	-3,852,301	

財團法人臺灣更生保護會

各項費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	直接保護費	間接保護費	暫時保護費	矯正機關 收容人服務費	出租資產費用	業務及管理費用	合計
用人費用	-	-	-	-	-	68,838,699	68,838,699
薪資	-	-	-	-	-	41,930,058	41,930,058
超時工作報酬	-	-	-	-	-	1,964,599	1,964,599
獎金	-	-	-	-	-	8,461,070	8,461,070
退休、資遣及卹償金	-	-	-	-	-	10,697,705	10,697,705
員工保險費	-	-	-	-	-	4,811,224	4,811,224
福利費	-	-	-	-	-	974,043	974,043
服務費用	1,180,684	41,462,848	14,575	1,921,087	3,355,754	46,620,879	94,555,827
水電費	184,356	291,579	-	-	71,700	412,810	960,445
郵電費	3,096	557,892	-	-	13,191	1,403,558	1,977,737
旅運費	-	589,561	6,550	6,525	-	620,533	1,223,169
印刷裝訂與廣告費	1,699	2,137,901	4,095	595,559	-	15,052,036	17,791,290
修理保養費	388,967	-	-	-	2,139,564	381,988	2,910,519
保險費	27,587	66,093	-	-	159,677	702,124	955,481
一般服務費	330	26,710,442	-	94,230	964,222	9,751,768	37,520,992
專業服務費	574,649	11,109,380	3,930	1,224,773	7,400	17,779,259	30,699,391
公共關係費	-	-	-	-	-	516,803	516,803
材料及用品費用	577,370	1,352,457	-	1,060,079	183,013	7,317,766	10,490,685
使用材料費	259,069	65,167	-	982,203	119	90,544	1,397,102
用品消耗	318,301	1,287,290	-	77,876	182,894	7,227,222	9,093,583
租金與利息	724,785	734,540	-	-	184,207	845,690	2,489,222
地租	724,785	-	-	-	-	-	724,785
房租	-	133,700	-	-	-	474,996	608,696
設備租金	-	600,840	-	-	39,468	370,694	1,011,002
利息	-	-	-	-	144,739	-	144,739
折舊、折耗及攤銷	701,828	-	-	-	7,176,018	4,690,941	12,568,787
折舊	-	-	-	-	6,489,504	3,112,618	9,602,122
攤銷	701,828	-	-	-	686,514	1,578,323	2,966,665
稅捐與規費	28,663	-	3,183	-	789,691	80,421	901,958
稅捐	18,163	-	-	-	-	2,526	20,689
規費	10,500	-	3,183	-	789,691	77,895	881,269
會費、資助及補助費	26,518,819	14,758,176	2,122,841	284,135	-	897,214	44,581,185
會費	-	-	-	-	-	1,000	1,000
資助及補助費	26,518,819	14,758,176	2,122,841	284,135	-	896,214	44,580,185
短絀及賠償	-	-	-	-	-	4,013	4,013
各項短絀	-	-	-	-	-	4,013	4,013
合計	29,732,149	58,308,021	2,140,599	3,265,301	11,688,683	129,295,623	234,430,376

主辦會計：嚴昌德



首

長：邢泰釗

